

บทที่ 4

ผลการดำเนินงาน

โครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ที่ผ่านมา จำแนกตามยุทธศาสตร์ที่เบิกจ่ายใช้งบประมาณ
ดำเนินการ มาก-น้อยที่สุด ตามลำดับ คือ

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์	เบิกจ่าย (บาท)
ลำดับที่ 1	ด้านพัฒนาคุณภาพชีวิต	1,417,690
ลำดับที่ 2	ด้านอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ศาสนาและภูมิปัญญาท้องถิ่น	195,000
ลำดับที่ 3	ด้านบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	185,314
ลำดับที่ 4	ด้านเศรษฐกิจและการเกษตร	51,460
ลำดับที่ 5	ด้านการจัดระเบียบและรักษาความสงบเรียบร้อย	48,636
ลำดับที่ 6	ด้านบริหารจัดการธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	21,456
ลำดับที่ 7	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	0
	รวม 7 ยุทธศาสตร์	1,919,556

ทั้งนี้ แผนงาน/โครงการต่างๆ ที่ได้ดำเนินการเกิดจากความต้องการของประชาชน แต่การพัฒนาทุกๆ ด้านก็ถูกจำกัดด้วยงบประมาณ จะเห็นได้จากตารางเปรียบเทียบที่มีแผนงาน / โครงการเป็นจำนวนมาก แต่มีงบประมาณดำเนินการไม่เพียงพอจึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นได้เต็มที่ และเมื่อพิจารณาจำนวนงบประมาณตามแผนพัฒนาปี 2561 กับงบประมาณที่ดำเนินการจริงในแต่ละยุทธศาสตร์แล้ว จะมีสัดส่วนที่น้อยมาก

ตารางโครงการ / กิจกรรมแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	0	0	0	0	19	23.17	19	23.17
2. การพัฒนาเศรษฐกิจและการเกษตร	2	2.44	1	1.22	2	2.44	5	6.10
3. การพัฒนาคุณภาพชีวิต	3	3.66	5	6.10	9	10.98	17	20.73
4. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติฯ	1	1.22	1	1.22	2	2.44	4	4.88
5. การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ศาสนาและภูมิปัญญาท้องถิ่น	4	4.88	1	1.22	6	7.32	11	13.41
6. การพัฒนาการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย	0	0	2	2.44	4	4.88	6	7.32
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	3	3.66	7	8.54	10	12.20	20	24.39
รวม	13	15.85	17	20.73	52	63.41	82	100.00

ภาพรวมการดำเนินงานตามแผนงาน / โครงการประจำปีงบประมาณ 2561

ผลการดำเนินงานตามแผนงานในแต่ละยุทธศาสตร์ในภาพรวม แยกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้.-

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน จากโครงการทั้งหมด 19 โครงการ มีโครงการ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จตรงตามระยะเวลา จำนวน 0 โครงการ อยู่ในระหว่างดำเนินการ จำนวน 0 โครงการและไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 19 โครงการ เบิกจ่ายทั้งสิ้น 0 บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเศรษฐกิจและการเกษตร จากโครงการทั้งหมด 5 โครงการ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตรงตามระยะเวลา จำนวน 2 โครงการ อยู่ในระหว่างดำเนินการ จำนวน 1 โครงการและไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ เบิกจ่ายทั้งสิ้น 51,460.- บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาคุณภาพชีวิต จากโครงการทั้งหมด 17 โครงการ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตรงตามระยะเวลา จำนวน 3 โครงการ อยู่ในระหว่างดำเนินการ จำนวน 5 โครงการและไม่ได้ดำเนินการ 9 โครงการ เบิกจ่ายทั้งสิ้น 1,417,690.- บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จากโครงการทั้งหมด 4 โครงการ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตรงตามระยะเวลา จำนวน 1 โครงการ อยู่ในระหว่างดำเนินการ จำนวน 1 โครงการและไม่ได้ดำเนินการ 2 โครงการ เบิกจ่ายทั้งสิ้น 21,456.- บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ศาสนาและภูมิปัญญาท้องถิ่น จากโครงการทั้งหมด 11 โครงการ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตรงตามระยะเวลา จำนวน 4 โครงการ อยู่ในระหว่างดำเนินการ จำนวน 1 โครงการและไม่ได้ดำเนินการ 6 โครงการ เบิกจ่ายทั้งสิ้น 195,000.- บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย จากโครงการทั้งหมด 6 โครงการ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตรงตามระยะเวลา จำนวน 0 โครงการ อยู่ในระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 โครงการและไม่ได้ดำเนินการ 4 โครงการ เบิกจ่ายทั้งสิ้น 48,636.- บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี จากโครงการทั้งหมด 20 โครงการ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตรงตามระยะเวลา จำนวน 3 โครงการ อยู่ในระหว่างดำเนินการ จำนวน 7 โครงการและไม่ได้ดำเนินการ 10 โครงการ เบิกจ่ายทั้งสิ้น 185,314.- บาท

ตารางแสดงการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2561

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินนอกงบประมาณ		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	0	0	0	0	0	0
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	51,460	2.68	0	0	51,460	2.68
3. ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพชีวิต	1,417,690	73.86	0	0	1,417,690	73.86
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	21,456	1.12	0	0	21,456	1.12
5. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ศาสนาและภูมิปัญญาท้องถิ่น	195,000	10.16	0	0	195,000	10.16
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย	48,636	2.53	0	0	48,636	2.53
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	185,314	9.65	0	0	185,314	9.65
รวม	1,919,556	100.00	0	0	1,919,556	100.00

ข้อเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลดอยสะเก็ด ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (ครั้งที่ ๑ ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑) ดังนี้

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

การประสานงานภายในระหว่างกอง ควรแจ้งให้ทราบถึงสถานะทางการคลังว่ามีพร้อมดำเนินการหรือไม่ เพื่อจะได้ดำเนินกิจกรรมให้เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่วางไว้

๒) ด้านเศรษฐกิจและการเกษตร

ควรติดตามการดำเนินกิจกรรม การประกอบอาชีพของเป้าหมายที่เข้ารับการอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาต่อยอดองค์ความรู้เดิมที่มีอยู่และสร้างองค์ความรู้ใหม่

๓) ด้านคุณภาพชีวิต

๓.๑ ควรจัดประชุมซักซ้อมแนวทางการดำเนินการจัดกิจกรรมเพื่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนได้มีส่วนร่วม และระดมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะสำหรับการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ

๓.๒ ผู้สูงอายุมีความประสงค์อยากได้อาคารหอประชุมในการจัดทำกิจกรรมเพื่อสามารถรองรับและอำนวยความสะดวกแก่ผู้สูงอายุ กรณีสถานที่ในการจัดกิจกรรม หากจัดในท้องประชุมเทศบาลฯ ผู้สูงอายุขึ้น-ลง บันไดค่อนข้างลำบาก ดังนั้น จึงมีความต้องการอาคารห้องประชุมประจำเทศบาล

๔) ด้านบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เทศบาลควรจัดเก็บขยะเอง เนื่องจากขณะนี้มียุทธศาสตร์ที่กำจัดขยะขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายและประหยัดงบประมาณ

๕) ด้านอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ศาสนาและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕.๑ การดูแลทำความสะอาดบริเวณสนามกีฬาเทศบาล ควรสอดส่องดูแลและรักษาความสะอาดให้เป็นประจำสม่ำเสมอ

๕.๒ ควรเพิ่มระยะเวลาในการเปิดไฟสปอร์ตไลท์บริเวณสนามกีฬาเทศบาล เป็น ๑๘.๐๐ น. - ๒๑.๓๐ น. เนื่องจากมีประชาชนมาใช้บริการเป็นสถานที่ออกกำลังกายตอนเย็นเป็นประจำ

๖) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

บริเวณทางแยกข้ามบริเวณสี่แยกทางเข้าเทศบาลฯ ควรทำลูกระนาด เครื่องหมายจราจร หรือมาตรการอื่นที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ขับขี่ยานพาหนะได้ชะลอความเร็วในการใช้รถใช้ถนนหรือการ ทั้งนี้ เพื่อลดอุบัติเหตุและเพิ่มความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนเป็นเบื้องต้น เนื่องจากสภาพปัจจุบันมีสถิติการเกิดอุบัติเหตุบ่อยครั้ง

๗) ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ควรจัดประชุมคณะกรรมการในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง ๓ ชุด ได้แก่ คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลฯ เพื่อร่วมกันปรึกษาหารือและหาข้อสรุปเกี่ยวกับการดำเนินงานตามโครงการว่าได้ผลเป็นอย่างไร เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ การปฏิบัติงานในโครงการมีความสำเร็จหรือความล้มเหลวอย่างไร ซึ่งจะได้นำมาเป็นบทเรียนที่จะช่วยในการตัดสินใจสำหรับจัดทำโครงการ กิจกรรม ในอนาคต
